

補助金申請にも役立つ計画書づくり
自社の強みを知って将来の目標を決めよう！

経営分析・ 事業計画策定 シリーズセミナー

新型コロナウイルス感染症は、小規模事業者の業績に大きな影響を与えました。本来、事業推進に充てるべき時間を借入や補助金申請等の資金繰り対策にとられてしまった、というケースも多発しています。

しかし、このような非常事態だからこそ、小規模事業者が今後も事業を継続し、発展させていくためには、自社の経営環境を把握し、環境の変化にあわせ「経験と勘」から脱却した計画的な経営を行っていくことが重要です。

本セミナーでは、自社の「強み」など経営資源を分析するワークを行い、今後の事業を継続・発展させるためのノウハウを再確認し、事業計画の策定と実行をご支援いたします。

カリキュラム

<第1回> 経営分析講座

～経営分析から見えてくる自社の将来への取り組み～

<第2回> 持続的発展を目指す財務分析講座

～簿記が分からなくても大丈夫！

ポイントをつかむ財務分析～

<第3回> 事業計画策定講座

～新たな需要開拓に向けての事業計画策定～

新型コロナウイルス感染症拡大防止について

- ・受講者はマスク着用をお願いいたします。
- ・当日に発熱や咳が出る方は受講をお控えください。
- ・今後の動向によってはオンラインでの開催となる場合があります。
- ・講師もマスク着用で登壇いたします。

主催：洲本商工会議所

後援：淡路市商工会 南あわじ市商工会 五色町商工会 淡路経営者協会 淡路地域雇用開発協会

令和3年

第1回 11月 16日 (火)

第2回 11月 30日 (火)

第3回 12月 14日 (火)

14:00～17:00
(3回共通)

受講料
無料

定員 15名 (先着順)

対象 小規模事業の経営者、
経営幹部 他

会場 洲本商工会議所
2階多目的ホール



講師

株式会社エイチ・イーエル

はりの しんすけ

播野 晋介

中小企業診断士

1961年生まれ。甲南大学経営学部卒。広告代理店でマーケティングプランナー及び営業職として勤務。

その後、家業の酒類卸売会社に転じ、後継者経営者として事業を承継。経営環境の変化により、同社を大手企業に売却後、経営コンサルタントとして独立。

コンサルタント業とは別に、中小企業診断士試験の受験講師としての経歴も長く、受験専門誌や参考書等への執筆も多い。

得意分野は経営戦略（新規事業開発、事業転換）プロモーション戦略、研修講師（新人研修、ミドル層研修、後継者研修、中小企業支援者研修等）。

ファイナンシャルプランナー（AFP）キャリア・カウンセラー。

詳しいカリキュラムとお申し込み方法は
裏面をご覧ください



カリキュラム【セミナー 14:00～17:00】

日程	講座	テーマ	講師
11/16 (火)	第1講座	<第1回> 経営分析講座 ～経営分析から見えてくる自社の将来への取り組み～ ◆経営分析と事業計画の重要性 ◆自社のキーワードを見つける ◆経営理念、事業目標の再確認と検討 ◆社会環境の変化による顧客ニーズを捉える ◆自社の強み・機会と課題を明確にする	株式会社 エイチ・イーエル 播野 晋介
11/30 (火)	第2講座	<第2回> 持続的発展を目指す財務分析講座 ～簿記が分からなくても大丈夫！ ポイントをつかむ財務分析～ ◆決算書の構造を知る ◆損益計算書の構造と分析 ◆キャッシュフロー計算書が示すこと ◆損益計算書と資金繰り表の違いを知る ◆予想損益計算書の作成ポイント	
12/14 (火)	第3講座	<第3回> 事業計画策定講座 ～新たな需要開拓に向けての事業計画策定～ ◆目標達成のために取り組みたい事業を考える ◆事業の確実性を検証する ◆数値計画を考える ◆事業課題の解決策を考える ◆小規模事業者持続化補助金とは？ ◆補助金申請のポイント	

『経営分析・事業計画策定シリーズセミナー』受講申込書

フリガナ

【お名前】

【事業所名】

【所在地】

【TEL】

【FAX】

【E-mail】

【お申込み・お問い合わせ】

受講申込書に必要事項をご記入のうえ、FAXまたはメールにてお申込みいただくか、商工会議所ホームページ内(<https://www.sumoto-cci.org/>)の申込フォームからお申込みください。

洲本商工会議所 中小企業相談所 担当：福田、眞浦、橋本牧

〒656-0025 兵庫県洲本市本町4-5-3

TEL: 0799-22-2571 FAX: 0799-24-1550

E-mail: sien@sumoto-cci.org URL: <https://www.sumoto-cci.org/>

